

SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

La Secretaría Ejecutiva es un órgano ejecutor, cuya función principal es poner en práctica las decisiones tomadas por la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, así como proporcionarle asesoría, apoyo operativo, consultivo y administrativo. El presente Plan Operativo Anual tiene el objetivo de implementar los principios de la Gestión por Resultados para transformar y modernizar el Sector Justicia y brindar un acceso rápido a la justicia en Guatemala.

SECRETARÍA
EJECUTIVA DE LA
INSTANCIA
COORDINADORA DE LA
MODERNIZACIÓN DEL
SECTOR JUSTICIA



PRESENTACIÓN

El Sector Justicia y Seguridad de Guatemala, integrado por el Organismo Judicial, Ministerio Público, Ministerio de Gobernación y el Instituto de la Defensa Pública Penal, ha venido realizando esfuerzos y acciones encaminadas a lograr eficiencia, transparencia y credibilidad en la administración de justicia. Además convencidos de que es necesario la generación de planes, programas y proyectos conjuntos, y de la importancia de que estos tengan consistencia con las funciones que a cada uno corresponde, emprendieron el camino de la coordinación interinstitucional, siendo trascendental la firma de la “Carta de Intenciones” el 25 de septiembre de 1997, por medio de la cual se instituye la **Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia**, cuyos objetivos además de apoyar el cumplimiento de los Acuerdos de Paz y seguimiento a las recomendaciones contenidas en el “Informe Final de la Comisión de Fortalecimiento de la Justicia”, se orientan hacia la realización de acciones conjuntas a efecto de llevar a cabo la modernización del Sector en forma integral. El 26 de mayo de 1998, fue creada la **Secretaría Ejecutiva**.

La Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ, tiene como función ejecutar las decisiones tomadas por la ICMSJ, a la que le proporcionará asesoría, apoyo operativo, consultivo y administrativo. Además tiene las facultades para ejecutar programas y proyectos que le asigne la Instancia.

En el Plan Operativo Anual 2014 de la Secretaría Ejecutiva se presenta la metodología de planificación que se tendrá durante el año 2014, proyectando las actividades institucionales tanto de la Secretaría como la de los Proyectos Internacionales y con esto se definen las unidades responsables para cada actividad, logrando con esto optimizar el recurso humano y financiero.



ANÁLISIS SITUACIONAL

MANDATO SEICMSJ:

La Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia considerando la necesidad de satisfacer de manera integral el clamor de justicia de la sociedad guatemalteca, como uno de los objetivos principales del Estado, consideró mediante una “Carta de Intención y Convenio Interinstitucional” crear la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ que deberá impulsar la modernización de sus instituciones, coordinar las actividades de las mismas, establecer prioridades y, en general, colaborar para el mejor aprovechamiento de los recursos de los órganos que la integren, así como de la cooperación nacional e internacional.

POLÍTICAS SEICMSJ:

En la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ no se cuenta con políticas específicas que ayuden a elaborar planes concretos de acción que permitan alcanzar los objetivos, pero si se cuenta con ordenamientos legales que impulsa las actividades de la Secretaría, estos son:

1. Decreto 89-98: Congreso de la República de Guatemala
2. Convenio Interinstitucional para la creación de la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia.
3. Carta de Intención (Organismo Judicial, Ministerio Público y Ministerio de Gobernación).



ANÁLISIS DE LA PROBLEMÁTICA:

Guatemala tiene problemas muy serios en materia de seguridad y justicia, ya que en los últimos años el incremento de la violencia ha alcanzado límites increíbles: un promedio de 19 asesinatos diarios, además de que existen otros problemas que aquejan a la población guatemalteca como lo son la impunidad, crimen organizado y el narcotráfico.

La violencia tiene raíces muy variadas, desde el crimen organizado con sus distintas ramificaciones en el narcotráfico y la mafia, hasta la delincuencia juvenil, conocida bajo el fenómeno de las «maras». La mayoría de los jóvenes integrantes de las maras proceden de familias marginadas y muchas de ellas desintegradas, sin oportunidad de estudio ni de trabajo. Hay constantes asaltos y robos en las calles y en los buses. Según un informe de Prensa Libre, en los cinco primeros meses del año hubo 36.000 asaltos a buses, es decir, más de 200 asaltos diarios. Esta situación ha creado un clima de temor e inseguridad ciudadana que, según las encuestas, es el fenómeno que más preocupa a la población guatemalteca. Cabe señalar entre la violencia que azota al país, las amenazas, intimidaciones y allanamientos contra líderes y organizaciones sociales. Esta situación de criminalidad e inseguridad es una expresión del sistema socioeconómico y político imperante

Otro tema de interés en la población guatemalteca es que el sistema de justicia es ineficiente. Hay justicia para los poderosos y adinerado, en cambio los pobres quedan excluidos. Hay casos laborales en las fincas que llevan hasta cuatro y cinco años sin avanzar, a pesar de que los trabajadores llevan la razón.

Los pueblos indígenas han sido particularmente sometidos a niveles de discriminación, explotación e injusticia por su origen, cultura y lengua. En los juzgados no dan importancia a los mayas.

Es preocupante la falta de acceso a la justicia de gran parte de la población. Según datos oficiales, de cada cien homicidios, 93 quedan en la impunidad y de las denuncias presentadas al Ministerio Público, sólo el 3% llega a sentencia. Esto es debido a la fuerte influencia que diversos poderes fácticos ejercen sobre el sistema de justicia.



SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

Existe una marcada exclusión para las áreas rurales en el sistema de salud y la educación básica y diversificada.

La Secretaría Ejecutiva tiene como función ejecutar las decisiones tomadas por la Instancia, a la que proporcionará asesoría, apoyo operativo, consultivo y administrativo y su objetivo es impulsar la modernización de sus instituciones a través de programas y cooperaciones internacionales con el fin de mejorar el acceso y la calidad de servicios, el cual consiste en mejorar la cobertura judicial de las comunidades marginadas, facilitando el acceso físico, lingüístico y cultural a la justicia.

Por lo que la limitada eficacia en el sistema de justicia y la falta de acceso a la justicia se convierten en un problema priorizado o condición de interés porque afecta en forma negativa a la Seguridad y Justicia en Guatemala y en general a la calidad de vida de los guatemaltecos.



SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL
SECTOR JUSTICIA

ANÁLISIS FODA SEICMSJ:





ANÁLISIS DE ACTORES SEICMSJ:

No.	Actor	Rol	Importancia	Poder	Recursos	Acciones Principales
1.	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia-SEGEPLAN-	Facilitador	A favor	Alto	Experiencia y conocimientos técnicos	Apoyo al proceso de planificación
2.	Ministerio de Finanzas-MINFIN-	Facilitador	A favor	Alto	Experiencia y conocimientos técnicos	Apoyo al proceso de formulación del presupuesto
3.	Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ	Facilitador	A favor	Alto	Recurso Humano, experiencia y conocimiento técnico	Administrador de los recursos financieros de los programas y ejecuta las decisiones de la Instancia.
4.	Cooperación Española- AECID-	Aliado	A favor	Alto	Recursos Financieros, mobiliario y equipo y humano	Apoyar la realización de la misión y visión de la SEICMSJ y actividades propuestas
5.	Unión Europea- SEJUST-	Aliado	A favor	Alto	Recursos Financieros, mobiliario y equipo y humano	Apoyar la realización de la misión y visión de la SEICMSJ y actividades propuestas
6.	Banco Interamericano de Desarrollo-BID-	Aliado	A favor	Alto	Recursos Financieros, tecnológicos y de construcción	Apoyar la realización de la misión y visión de la SEICMSJ y actividades propuestas



MARCO ESTRATÉGICO

MISIÓN SEICMSJ:

“Somos un órgano ejecutor y asesor de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, que desarrolla sus funciones técnico-administrativas orientadas a la coordinación de planes, programas y proyectos sectoriales en el ámbito de su competencia, en cumplimiento de las decisiones del órgano superior para contribuir al fortalecimiento del Sector Justicia y Seguridad.”

VISIÓN SEICMSJ:

“Ser un órgano consolidado y fortalecido, que ejecute en forma eficiente y transparente las decisiones de la Instancia Coordinadora, que cuente con recurso humano idóneo y recursos financieros y físicos suficientes, que le permitan cumplir con la misión en forma armónica con los intereses y necesidades de las entidades del sector, contribuyendo a una justicia pronta y cumplida en Guatemala.”

OBJETIVOS DE LA SEICMSJ:

1. Coordinar actividades, procedimientos y programas que optimicen el empleo de los recursos humanos, materiales y técnicos, de manera integral, racional y permanente, para el fortalecimiento y la modernización de la justicia.
2. Apoyar a la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia en el fortalecimiento de la justicia y en la modernización de las instituciones que la conforman.
3. Promover el acceso a la justicia.



4. Facilitar la participación de la Sociedad Civil para lograr fortalecer las instituciones del Sector Justicia.

VALORES INSTITUCIONALES SEICMSJ:

La Secretaría Ejecutiva trabaja para impulsar la modernización del Sector Justicia y que este a su vez pueda brindar un servicio de calidad a la población guatemalteca.

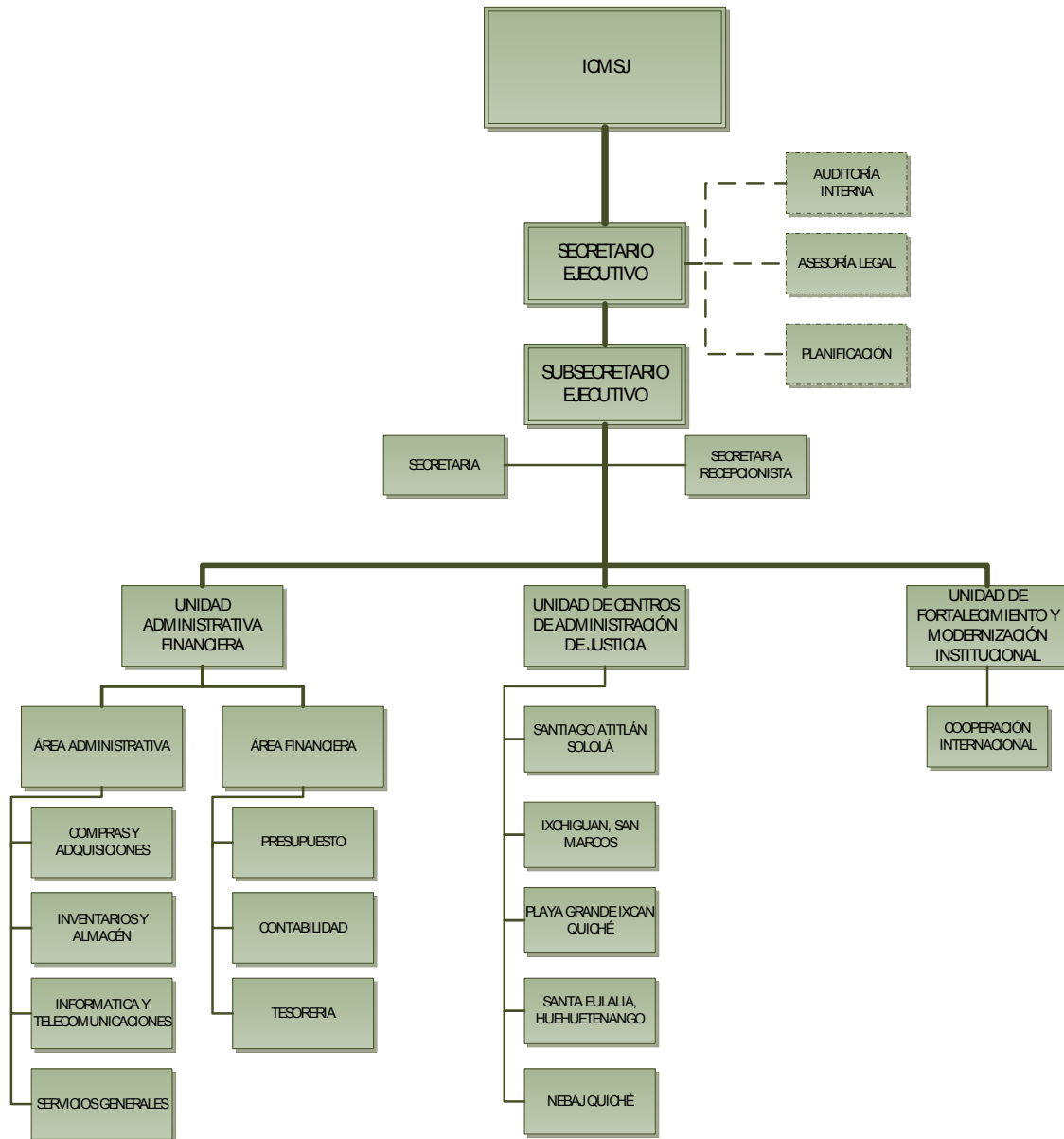
Cada día se realizan esfuerzos por mejorar las actividades y el servicio, teniendo como prioridad el ser una institución que satisface de manera integral el clamor de justicia de la sociedad, por medio de la ejecución de sus programas o proyectos que le asigne la Instancia, en la que los empleados se dedican constantemente a buscar los mejores resultados.

Los valores en los cuales se basa la gestión de la Secretaría Ejecutiva y que los empleados se sienten identificados son:

- **HONESTIDAD:** actuar siempre con base en la verdad y en la auténtica justicia y expresarse con coherencia y sinceridad.
- **CAPACIDAD:** cualidad humana que tiene el personal para trabajar con talento y formación basada en la capacitación constante, excelencia, iniciativa y un conjunto de recursos y aptitudes para desempeñar sus labores.
- **EFICIENCIA:** operar de modo que los recursos sean utilizados de forma más adecuada para alcanzar un objetivo predeterminado.
- **RESPONSABILIDAD:** le permite al personal reflexionar, administrar, orientar y valorar las consecuencias de sus actos, siempre en el plano de lo moral.
- **ESMERO:** ejercer la labor diario con cuidado y atención diligente, con el objeto de maximizar las expectativas.
- **PUNTUALIDAD:** obligación para terminar una tarea requerida o satisfacer una obligación antes o en un plazo anteriormente señalado.



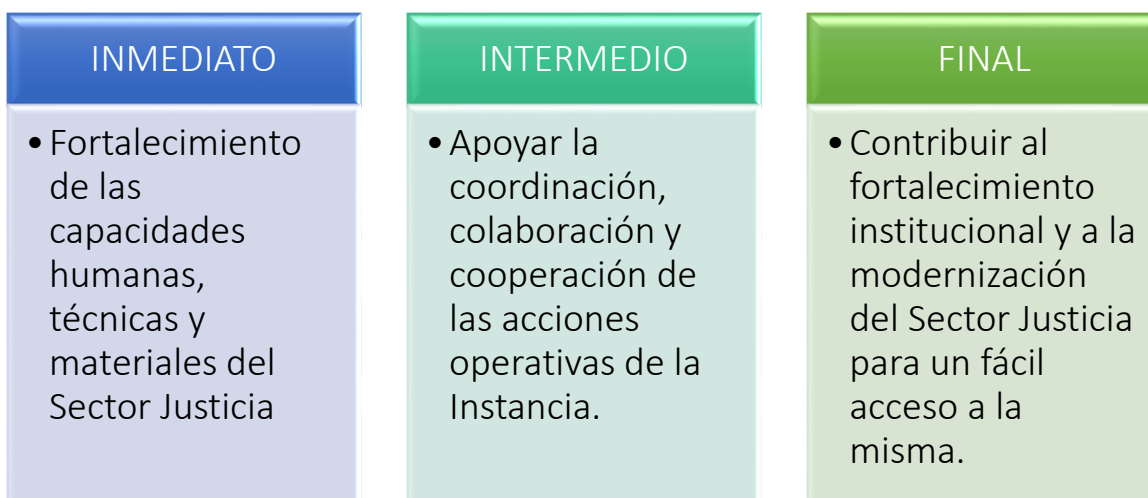
ORGANIGRAMA SEICMSJ:





RESULTADOS INSTITUCIONALES SEICMSJ:

La Secretaría Ejecutiva considera que para lograr cambios significativos a largo plazo en la sociedad guatemalteca deberán definirse resultados que se alcanzaran al final del período fiscal acompañado de una planificación y presupuesto bien elaborado, considerando especialmente las prioridades políticas de Estado o de gobierno, los derechos y necesidades de los ciudadanos y los compromisos internacionales.



La población objetivo son las instituciones del Sector Justicia, porque a través de ellas se mejorara la calidad del servicio para la población del área rural.



SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL
SECTOR JUSTICIA

FORMULACIÓN DE PRODUCTOS DE LA SEICMSJ:



ENTIDAD: SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

AÑO: 2014

No.	NOMBRE DEL PRODUCTO	DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	LUGAR DE ENTREGA	CADA CUANTO SE ENTREGA
1	Apoyo Técnico	Consultorías para las instituciones de la Instancia: 1. Organismo Judicial. 2. Ministerio Público. 3. Ministerio de Gobernación. 4. Instituto de la Defensa Pública Penal	Personas	Instituciones del Sector Justicia	Mensual
2	Suministro y Equipamiento	Serán los suministros o entrega del equipo de punta necesario para desarrollar las actividades o trabajo necesarios para el fortalecimiento y modernización. Así como apoyo logístico en actividades a las Instituciones de la Instancia.	Materiales y Equipo	Centros de Administración de Justicia-CAJ- Sede central SEICMSJ	Mensual y Cuatrimestral



PROGRAMA: JUSTICIA Y SEGURIDA: REDUCCIÓN DE LA IMPUNIDAD-AECID-

AÑO: 2014

FASE: Cierre

No.	NOMBRE DEL PRODUCTO	DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	LUGAR DE ENTREGA	CADA CUANTO SE ENTREGA
1	Asistencia Técnica	Servicios de Consultorías en : identificación en delitos contra la vida en la región metropolitana; Agilización del traspaso de información de investigación entre PNC y MP; Disponibilidad inmediata de información para la investigación de casos penales; Mejora del desempeño en 3 instituciones del Sector Justicia; Gestión judicial por audiencias en juzgados penales; Funcionarios del sistema de justicia aplican la perspectiva de género en sus funciones; Las víctimas de violencia contra la mujer cuentan con justicia especializada para la atención de sus casos.	personas	Instituciones del Sector Justicia	Pendiente
2	Comunicación y Visibilidad	Mostrar los proyectos apoyados por las subvenciones y concentrarse en los logros	Campaña	Instituciones del Sector Justicia	Pendiente



SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL
SECTOR JUSTICIA

		y repercusiones de cada una de las acciones, con el objetivo de maximizar las sinergias con la estrategia general de visibilidad de AECID. Algunas formas: Colocar el logo de la Secretaría Ejecutiva y del Programa AECID en donaciones o en material entregado.			
3	Capacitaciones	Serán todas las actividades que se realizarán por parte del proyecto para responder a las necesidades, que busca mejorar la actitud, conocimiento, habilidades o conductas del personal de las instituciones del Sector Justicia. Específicamente en temas de Gestión penal por Audiencia para OJ; Evaluación del Desempeño para Unidad de género MP, SICOMP en Unidad de Informática MP; Evaluación del Desempeño en INACIF y Capacitaciones para futuros Defensores Públicos IDPP.	Capacitación Taller Seminario	Instituciones del Sector Justicia	Pendiente



UNION EUROPEA

PROGRAMA: APOYO A LA SEGURIDAD Y LA JUSTICIA EN GUATEMALA –SEJUST-

AÑO: 2014

No.	NOMBRE DEL PRODUCTO	DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	LUGAR DE ENTREGA	CADA CUANTO SE ENTREGA
1	Apoyo Técnico	Consultorías Locales para las instituciones del Sector Justicia y para compra de Software y Licencias.	Personas Software licencias	Instituciones del Sector Justicia: SEICMSJ OJ MP MINGOB (PNC, Sistema Penitenciario, Unidad de IDPP INACIF CICUJ SECRETARÍA DE BIENESTAR SOCIAL	Varían de 6 meses a un año o dos.
2	Campañas Publicitarias y Visibilidad	Se analizan campañas idóneas para sensibilización de personas más vulnerables en el territorio y a la vez que están puedan dar el conocimiento de los derechos que poseen la población.	Campaña	Instituciones del Sector Justicia: SEICMSJ OJ MP MINGOB (PNC, Sistema Penitenciario, Unidad de IDPP INACIF CICUJ SECRETARÍA DE BIENESTAR SOCIAL	Varían de 6 meses a un año o dos.
3	Construcción y Remodelación	Se pretende fortalecer el desarrollo de la justicia en el país, y esto se logrará a través de la construcción y remodelación de obra gris.	Edificios Terreno	Instituciones del Sector Justicia: SEICMSJ OJ MP MINGOB (PNC, Sistema Penitenciario, Unidad de IDPP INACIF CICUJ SECRETARÍA DE BIENESTAR SOCIAL	Varían de 6 meses a un año o dos.



**SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL
SECTOR JUSTICIA**

4	Capacitaciones	Brindar herramientas para aumentar y fortalecer las capacidades técnicas, humanas y físicas del personal de las Instituciones del Sector Justicia.	Capacitación Seminario Taller	Instituciones del Sector Justicia: SEICMSJ OJ MP MINGOB (PNC, Sistema Penitenciario, Unidad de IDPP INACIF CICIJ SECRETARÍA DE BIENESTAR SOCIAL	Varían de 6 meses a un año o dos.
5	Equipamiento	Se equiparan las instalaciones de las Instituciones pero solamente con equipo de cómputo de última tecnología.	Equipo	Instituciones del Sector Justicia: SEICMSJ OJ MP MINGOB (PNC, Sistema Penitenciario, Unidad de IDPP INACIF CICIJ SECRETARÍA DE BIENESTAR SOCIAL	Varían de 6 meses a un año o dos.
6	Estudios	Se realiza análisis de los estudios más pertinentes que favorezcan a la población y que ayuden a las instituciones a fortalecer el sistema justicia como por ejemplo estudios a las Víctimas o de Género.	Estudio	Instituciones del Sector Justicia: SEICMSJ OJ MP MINGOB (PNC, Sistema Penitenciario, Unidad de IDPP INACIF CICIJ SECRETARÍA DE BIENESTAR SOCIAL	Varían de 6 meses a un año o dos.



**Banco
Interamericano
de Desarrollo
(BID)**

PROGRAMA: APOYO AL SECTOR JUSTICIA PENAL-PRESTAMO BID-

AÑO: 2014

No.	NOMBRE DEL PRODUCTO	DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	LUGAR DE ENTREGA: Secretaría Ejecutiva (Ente Coordinador) IDPP, MP, OJ, MINGOB (Coejecutoras)	CADA CUANTO SE ENTREGA
Componente: Gestión del Programa, Condiciones Previas y Seguimiento.					
1	Apoyo Técnico	Apoyo administrativo de las Unidad Ejecutora y Coejecutoras, que son responsables de la ejecución técnica, administrativa y financiera del proyecto.	Personas	Ente Coordinador y Coejecutoras	Pendiente
2	Campañas Publicitarias	Se debe de conocer la percepción que tiene la población guatemalteca en cuanto a la administración de la justicia penal y en base a esta se deberá realizar una encuesta y con los resultados obtenidos elaborar la campaña más idónea para la población y su difusión será por los medios de comunicación (radio, prensa, televisión, vallas publicitarias, mupi, etc.) y transporte público	Campaña	Ente Coordinador y Coejecutoras	Pendiente



**SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL
SECTOR JUSTICIA**

3	Estudios	Serán los instrumentos que se utilizarán con el fin de desarrollar las evaluaciones pertinentes para la toma de decisiones (definir las localidades donde se ejecutaran las obras) y con ello la implementación de actividades por cada una de las coejecutora. Algunos proyectos que se están analizando son: Proyectos de Juzgados de Paz, CIJ y sedes de IDPP, MP, MINGOB.	Estudios	Ente Coordinador y Coejecutoras	Pendiente
Componente 1: Acceso a la Justicia					
4	Construcción	Se pretende fortalecer el desarrollo de la justicia en el país, y esto se logrará a través de la construcción ya que satisface las necesidades de infraestructura de la mayoría de las actividades que tienen las instituciones. Se deberá de planificar y analizar las áreas más óptimas para el desarrollo del proyecto. La Ejecución de las obras es responsabilidad de las coejecutoras.	Edificio	Ente Coordinador y Coejecutoras	Pendiente
5	Capacitaciones	Serán todas las actividades que se realizaran por parte del proyecto para responder a las necesidades, que busca mejorar la actitud, conocimiento, habilidades o conductas de los operadores.	Capacitaciones Taller Seminario	Ente Coordinador y Coejecutoras	Pendiente
Componente 2: Gestión y seguimiento de la información del Sector Justicia					
Componente 3: Fortalecimiento Sectorial en materia de investigación Criminal y Científica					
6	Capacitaciones Especificas en temas de cada componente	Serán todas las actividades que se realizaran por parte del proyecto para responder a las necesidades, que busca mejorar la actitud, conocimiento, habilidades o conductas del personal de las instituciones del Sector Justicia. Especificamente en temas de INVESTIGACIÓN CRIMINOLOGICA E INFORMATICA.	Capacitaciones Taller Seminario	Ente Coordinador y Coejecutoras	Pendiente
7	Equipamiento Especifico en apoyo a cada componente	Serán el suministro o la entrega del equipo de punta necesario para desarrollar las actividades o trabajo necesarios para el fortalecimiento y modernización del Sector Justicia. Orientado a la investigación Criminológica e Informática.	Equipo	Ente Coordinador y Coejecutoras	Pendiente



**SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL
SECTOR JUSTICIA**

Metas Físicas 2014

Nombre de la institución:	SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA
----------------------------------	--

Planificación Ejercicio Fiscal 2014

	Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ
	Programa de Justicia y Seguridad: Reducción de la Impunidad -AECID-
	Programa de Apoyo a la Seguridad y la Justicia en Guatemala -SEJUST-
	Programa de Apoyo al Sector Justicia Penal, Préstamo BID 1905/OC-GU

Meta 2014				Avance Físico Programado (Dato Absoluto)	Observaciones
Centro de Costo	Descripción	Cantidad	Unidad de Medida		
Dirección Superior (SE)	Consultorías para fortalecimiento de las instituciones del sector justicia brindadas a través de la Secretaría	150	Pagos (sueldos)	100%	Decremento de metas
Administrativo-Financiero (SE)	capacidad humana y recursos (servicios e insumos) para contribuir al desarrollo de actividades propias de la institución	2250	Pagos (sueldos)	100%	
Facilitar el Acceso a la Justicia (SE)	capacidad humana y recursos (servicios e insumos) para contribuir al desarrollo de actividades de los centros de administración de justicia CAJ en los departamentos donde están ubicados	900	Pagos (sueldos)	100%	
Reducción de la Impunidad (AECID)	consultores para desarrollo de actividades de Subvención IX	360	Pagos (sueldos)	100%	
	grupo administrativo desarrollo de actividades propias del programa de manera cuatrimestral se identificarán los resultados	21	Pagos (sueldos)	100%	Aumento de metas
	sistematización para cierre de programa	7	Documentos	100%	
	talleres o capacitaciones	18	Pagos	100%	
	eventos de cierre final	9	Eventos	100%	
Apoyo a la Seguridad y la Justicia (SEJUST)	apoyo logístico	49	Pagos	100%	
Apoyo a la Seguridad y la Justicia (SEJUST)	Capacidad humana para el desarrollo de las actividades propias del programa	240	Pagos (sueldos)	100%	
Acceso a la Justicia (componente 1 BID)	Contrataciones gestión de No Objeción	43	Trámites	75%	Aumento de metas
Gestión y Seguimiento de la Información del Sector Justicia (componente 2 BID)	Diseño	2	Documentos	50%	Reajuste de metas
	Informes	6	Documentos	100%	
	Adquisiciones (proceso)	2	Proceso	80%	
	Reuniones	48	Reuniones	100%	



SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL
SECTOR JUSTICIA

Meta 2014				Avance Físico Programado (Dato Absoluto)	Observaciones
Centro de Costo	Descripción	Cantidad	Unidad de Medida		
Fortalecimiento sectorial en materia de investigación criminal y científica (componente 3 BID)	procesos de adquisición de bienes y equipo específico	3	Proceso	75%	
	Convenio subsidiario	1	Documentos	100%	
	Documento estandar de adquisición	3	Documentos	100%	
	procesos de adquisición traslado de bienes, equipo de investigación y vehículos	3	Proceso	75%	
Gestión del programa condiciones previas y seguimiento (componente 4 BID)	Capacidad humana para el desarrollo de las actividades propias del programa	58	Pagos	100%	Readecuación e incremento de metas 
	adquisición de vehículos	2	Proceso	100%	
	Remodelación de las instalaciones de UE BID	1	Remodelación	80%	
	Reuniones de Asesoría y Coordinación	24	Reuniones	100%	
	Trámite de No Objeción	1	Trámites	100%	

SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN SEICMSJ:

INDICADORES

Instrumentos que nos indicaran cuan bien se están desarrollando los objetivos de la Secretaría Ejecutiva y de sus programas y el cambio que se espera lograr en el largo plazo. La forma de medirlos podrá ser expresada en términos de medidas, comparaciones, rendimientos, porcentajes, índices, opiniones entre otros, que preferiblemente indiquen cantidades.

Para efectos de la formulación del Plan-Presupuesto 2014 de la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ, se han establecido los siguientes indicadores:

Insumos: Este indicador medirá el uso y consumo de los recursos físicos, financieros y humanos utilizados en el desarrollo de las actividades de la Secretaría Ejecutiva y de los programas.

Procesos: Este indicador medirá como está el desarrollo de las actividades de la Secretaría y la administración del personal.




SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL
SECTOR JUSTICIA

Productos: Este indicador se podrá medir y verificar en el corto plazo, y permitirá establecer que los objetivos o metas establecidas se cumplan en base a los bienes y servicios generados.

MATRIZ DE INDICADORES Y SEGUIMIENTO:

Esta matriz permitirá establecer que indicador medirá cada actividad, quien será el responsable de las mismas y la meta a alcanzar para el año 2014. También brindará la información necesaria para darle seguimiento a cada actividad que se estén desarrollando en la Secretaría Ejecutiva y en los programas.

INFORMACIÓN GENERAL	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN		SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA	ADMINISTRACIÓN CENTRAL					
				DESCENTRALIZADA	Órgano de Control Jurídico-Administrativo	RECTOR			
				AUTÓNOMA					
RESULTADO INSTITUCIONAL	PRODUCTO	INDICADOR	DESCRIPCIÓN	CATEGORÍA	FORMULA	ÁMBITO GEOGRÁFICO	MEDICIÓN	META 2014	UNIDAD RESPONSABLE
Contribuir al Fortalecimiento Institucional y a la Modernización del Sector Justicia para un fácil acceso a la misma.	Apoyo Técnico	Consultorías contratadas	Este indicador nos permitirá medir que el gasto generado sea para la contratación del recurso humano sea el presupuestado.	proceso	% Recurso Humano Contratado / Gasto Total	nacional	mensual	100%	SEICMSJ- AECID- SEJUST- BID
		Consultorías Finalizadas	Este indicador nos permitirá medir que las consultorías contratadas cumplan con los términos de referencia	proceso	% de Contratos Finalizados / Gasto Total presupuestado	nacional	mensual	100%	SEICMSJ- AECID- SEJUST- BID
	Campañas Publicitarias y Visibilidad	Departamentos Informados	Este indicador medirá cuantas áreas fueron cubiertas por las campañas y si esta informada la población.	proceso	No. De localidades o áreas cubiertas / total de áreas	nacional	trimestral	100%	SEICMSJ- AECID- SEJUST- BID
		satisfacción del usuario	Este indicador medirá la satisfacción del cliente con respecto a la atención y acceso a la justicia	producto	No. De usuarios satisfechos / total de usuarios	nacional	trimestral	100%	SEICMSJ- AECID- SEJUST- BID
	Capacitaciones	%tasa de cobertura interna (%personal capacitado)	Este indicador medirá que el recurso humano interno de la Secretaría y de los programas estén debidamente capacitados para desarrollar las actividades establecidas.	proceso	personas capacitadas / total de personas	nacional	mensual	100%	SEICMSJ- AECID- SEJUST- BID
		Talleres de trabajo	Indicador que permitirá medir la cantidad de talleres o seminarios para jueces, fiscales, defensores públicos, policía nacional y otros, se lleven a cabo según lo presupuestado y fechas establecidas.	producto	Eventos realizados / eventos programados	nacional	mensual	100%	SEICMSJ- AECID- SEJUST- BID
	Construcción y Remodelación	Nuevas Sedes	Indicador que permitirá medir el avance en apertura de nuevas sedes para el acceso a la justicia en áreas marginales		No. De nueva áreas creadas en el interior del país (Juzgados, sede para el IDPP, MP y MINGOB)	nacional	semestral	100%	SEICMSJ- AECID- SEJUST- BID
					No. De Juzgados de 24 horas con presencia interinstitucional (QJ, MP, IDPP y PNC) implementados en el interior del país.	nacional	semestral	100%	SEICMSJ- AECID- SEJUST- BID
	Suministros y Equipamiento	Equipamiento	Este indicador nos permitirá medir que todos los equipos presupuestados hayan sido comprados y llevados al lugar	insumo	% equipos entregados / total programado	nacional	cuatrimestral	100%	SEICMSJ- AECID- SEJUST- BID
		insumos consumidos	Este indicador permitirá medir que las cantidades compradas y presupuestadas de insumos hayan sido enviadas en el tiempo establecido y consumidas de manera satisfactoria	insumo	% compras de insumos efectuados dentro del tiempo programado / total presupuestado	nacional	cuatrimestral	100%	SEICMSJ- AECID- SEJUST- BID
	Estudios	Estudios ejecutados	Este indicador permitirá medir el porcentaje de estudios realizados bajo los términos de referencia y que estuvieran orientados a la mejora institucional. Indicador que permite medir las actividades cuya finalidad es la producción de estudios con temática en el acceso a la justicia y seguridad y evaluaciones de los métodos operativos y acciones para procesos más eficaces.	proceso	% estudios ejecutados / estudios programados	nacional	semestral	100%	SEICMSJ- AECID- SEJUST- BID
				proceso		nacional	semestral	100%	SEICMSJ- AECID- SEJUST- BID